



52/AÑOS

MEMORIA ANUAL 2025





Proyecto Escritor Claudio Giaconi III - Curicó, Región del Maule, 2025

Contenidos

1 | Nuestra Cooperativa

| | |
|---------------------------------------|----|
| Carta del Presidente | 08 |
| Carta del Gerente General | 10 |
| Historia e Hitos | 12 |
| Trayectoria | 16 |
| Misión y Visión | 20 |
| Principios Cooperativos | 21 |
| Principales Ejecutivos | 24 |
| Alianza Cooperativa Internacional ACI | 26 |

2 | Nuestros Socios

| | |
|-------------------------------------|----|
| Socios | 29 |
| Ingreso y Adjudicación de Viviendas | 30 |

3 | Nuestras Áreas

| | |
|---|----|
| Gerencia de Socios | 38 |
| Gerencia Técnica | 44 |
| Subgerencia de Suelo | 50 |
| Gerencia de Administración, Finanzas y Contabilidad | 52 |
| Subgerencia de Administración y Recursos Humanos | 54 |
| Gerencia Legal | 58 |

4 | Empresas Relacionadas

| | |
|----------------------|----|
| Constructora Londres | 62 |
| Cooperativa Vivecoop | 68 |

5 | Estados Financieros

| | |
|----------------------|----|
| Informe de Auditores | 74 |
| Balance 2025 | 77 |



1

Nuestra
Cooperativa

Proyecto Ingeniero Enrique Tirapegui I - Chiguayante, Concepción, 2025

75.000
VIVIENDAS Y
SOLUCIONES
HABITACIONALES
EN 52 AÑOS



Carta del Presidente

Conavicoop **cumple 52 años de vida** y, al presentar esta memoria a sus socios, tiene el propósito de consignar el servicio que, desde **1974 hasta la fecha, ha permitido que más de 75.000 familias** hayan obtenido la solución a uno de los más importantes objetivos de una familia: contar con una vivienda, un hogar en donde desarrollarse, crecer y que sus esperanzas de una mejor vida puedan alcanzarse.

Durante 2025 adjudicamos 809 viviendas, que nuestros socios han adquirido con los ahorros que han depositado en Conavicoop, los cuales alcanzaron a **\$1.980 millones, y los créditos hipotecarios -con la actividad de asesoría y ayuda de los ejecutivos de la Cooperativa-, por más de \$20.420 millones.**

Al terminar el año 2025, la Cooperativa cuenta con un equipo de **400 profesionales calificados, dedicados absolutamente a lograr -junto a los más de 2 mil socios- la construcción de 3.426 viviendas.**

Los socios y quienes leen esta memoria pueden apreciar el trabajo dedicado y el esfuerzo detrás de las cifras indicadas.

La Cooperativa, es decir, sus socios, y los profesionales y ejecutivos que trabajan en ella, con el cumplimiento de estas actividades, **han contribuido decisivamente a que nuestra República sea un lugar en el cual cada familia pueda hacer que sus esfuerzos y sus esperanzas de una vida mejor puedan ser reales.**

Juan Pablo Román Rodríguez
Presidente de Conavicoop

Carta del Gerente General

Quiero compartir con ustedes los logros que alcanzamos durante el año 2025, fue un año desafiante con un importante trabajo de equipo, reafirmando nuestro compromiso de construir hogares para quienes más lo necesitan. Conavicoop celebra **52 años de trayectoria, a lo largo de los cuales hemos logrado la entrega de más de 75.000 soluciones habitacionales, transformando sueños en realidades y construyendo comunidades sostenibles.**

Actualmente, gracias al trabajo de nuestros profesionales, tenemos **3.426 viviendas** en desarrollo y construcción, logrando la entrega de **809 viviendas durante el año 2025**, acompañando a cientos de familias en la obtención de sus soluciones habitacionales definitivas.

Conavicoop cerró el año 2025 con activos por más de **224 mil millones de pesos**, correspondientes mayoritariamente a programas habitacionales en construcción, terrenos habitacionales urbanos para futuros proyectos, subsidios y mutuos hipotecarios en proceso de recuperación, provenientes de la adjudicación de viviendas y unidades terminadas en escrituración y proceso de entrega a sus socios. **A esa misma fecha el patrimonio de Conavicoop, capital y reservas, superó los 106 mil millones de pesos, con un índice de endeudamiento de tan sólo 1,12 veces, indicador que refleja una solvencia adecuada, la que se ha mantenido muy estable en el tiempo.**

Esta solidez financiera ha permitido a Conavicoop financiar los proyectos habitacionales con el apoyo de las instituciones financieras y compañías de seguros más importantes del país, Banco del Estado, Banco Chile, Banco Itaú-Corpbanca, Banco Scotiabank, Banco BCI, Consorcio Nacional de Seguros, Compañía de Seguros de Crédito Continental, Aseguradora Porvenir- Aspor, AVLA Seguros de Crédito y Garantía, Orsan Seguros de Crédito y Garantía. Es relevante destacar que durante el año 2025 se sumaron otras dos instituciones financieras, Banco Internacional y Banco BICE.

Los desafíos para los próximos años son la incorporación de sistemas de construcción industrializada en nuestros proyectos, para optimizar la velocidad, calidad y costos de las viviendas. Además, hemos reafirmado nuestro compromiso social y medioambiental, como miembros de la Alianza Cooperativa Internacional, adoptando los lineamientos de la Agenda 2030 de Naciones Unidas, aportando directamente al Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 11 para lograr ciudades y comunidades más inclusivas y sostenibles.

El propósito de Conavicoop es lograr el mejoramiento de la calidad de vida de sus socios y familias, a través de la obtención de su vivienda. Agradezco profundamente a todos los colaboradores, cuyo trabajo conjunto hace posible que más personas puedan acceder a la casa propia y a nuestros socios por haber confiado en la cooperativa en el logro de este importante objetivo.

Más allá de los sólidos resultados financieros y sociales que hoy presentamos, son las sonrisas de las familias al recibir sus viviendas lo que nos impulsa a seguir adelante. **La satisfacción de ver sus sueños cumplidos es la mejor recompensa a nuestro trabajo.**

Mauricio De la Barra Parada
Gerente General Conavicoop



Nuestros Hitos en 52 años

1974

● 1975

Mientras opera en su primera casa matriz, ubicada en Santiago calle Erasmo Escala, y en la Región de Valparaíso, **Conavicoop adquiere su estructura de desarrollo de programas habitacionales múltiples.**

● 1976

Conavicoop construye su primer programa habitacional, **García Hurtado de Mendoza, correspondiente a 20 casas ubicadas en la comuna de La Florida.**



Se inician los programas financiados con créditos garantizados por la Agencia Internacional para el Desarrollo (AID) de Estados Unidos, **lo cual permitió a Conavicoop la construcción de 1.794 viviendas en sus primeros años.**

● 1978

El Estado **crea el sistema de Subsidio Habitacional.**

● 1979

Construcción del primer programa habitacional de la Región de Valparaíso, Troncos Viejos, ubicado en Villa Alemana, con una producción de 300 casas.

1980

● 1980

Las oficinas de Conavicoop se trasladan a la que es hoy su Casa Matriz, **ubicada en calle Londres 81, en el Barrio París-Londres del centro de Santiago.**

● 1985

Se crea la **Corporación de la Vivienda Popular (COVIP)**, que agrupa a las entidades vinculadas a la vivienda social en Chile.

● 1986

A esta fecha, la cooperativa ya ha construido **3.000 viviendas para sus socios.**



Se entregan las **97 viviendas del primer programa habitacional de la Región del Libertador General Bernardo O'Higgins, Villa Conavicoop en San Fernando.**

Por Decreto Supremo N° 187 del Ministerio de Vivienda, Conavicoop **obtiene capacidad para certificar los ahorros de sus socios.**



● 1988

La **AID otorga a las entidades agrupadas en COVIP** una garantía de crédito por US\$ 5 millones.

1990

● 1991

Conavicoop adquiere la **condición de cooperativa abierta de vivienda de carácter nacional.**



● 1993

Se inician las **operaciones en la Región del Maule (Talca).**

● 1994

La cooperativa alcanza las **10.000 viviendas producidas desde 1975.**

● 1995

Conavicoop **crea Concrédito y la Fundación Santiago.**

● 1996

Inicia su gestión **Convivienda S.A, empresa especializada en la compra y venta de viviendas sociales usadas.**

En Concepción se inicia las operaciones de la agencia en la **Región del Biobío, con el desarrollo del programa habitacional Villa Conavicoop San Pedro de la Paz.**

● 1999

Comienzan las construcciones de la oficina de Rancagua, con la construcción del programa habitacional Villa Conavicoop Rancagua.

2000

● 2000

Conavicoop supera las **20.000 viviendas producidas.**

● 2002

Nuevas ubicaciones para Conavicoop y Convivienda en Santiago. **La cooperativa cuenta ahora con su Área de Promoción, ubicada en calle Serrano 20.**

Convivienda ocupa las dependencias de calle Londres 84 y abre sucursal en Santa Josefina 56, Puente Alto.

● 2004

Conavicoop **alcanza las 27.000 viviendas** construidas entre la Región de Valparaíso y la Región de La Araucanía.



2010

● 2010

Se trabajó en la reconstrucción de sitios propios. **Viviendas bajo el DS174 en Rancagua, Colina y La Pintana.**

● 2011

Se crea el **Subsidio para Tramos Medios llamado DS01.**

● 2014

Participamos en el primer llamado de **re activación de integración social DS116 con 2.800 viviendas.**

● 2016

Comenzamos a trabajar con el **nuevo decreto DS19.**

Nos hacemos parte de la **Alianza Cooperativa Internacional.**

● 2017

Primera edificación en altura en la **comuna de la Florida "Condominio Rebeca Matte".**



2020

● 2020

Enfrentamos el COVID y continuamos entregando viviendas.



● 2022

El impacto de la pandemia logró ser atenuado ya que Conavicoop desde hace años había iniciado una renovación de plataformas tecnológicas que nos facilitó altos niveles de trabajo digital en forma remota.

● 2023

Desarrollo del **Portal de Socios que busca facilitar el acceso a la información relevante** para nuestros cooperados, fortaleciendo así la comunicación y la transparencia.

2025

Comenzamos **una nueva etapa en la atención a nuestros socios, acercándonos directamente a cada proyecto a través de distintas salas de información distribuidas a lo largo del país.**

Ya no contamos con un único punto de atención, sino que hoy estamos presentes en terreno para brindar un servicio más cercano y accesible.

Presentes en **Santiago Centro, Colina, Buin, Lampa, Peñaflor, Pudahuel, San Esteban, Villa Alemana, Viña del Mar, Rengo, Chimbarongo, Curicó, Talca, Linares, San Carlos, Chiguayante, San Pedro de la Paz, Labranza, Fundo del Carmen (Temuco).**



Nuestra Trayectoria

En estos 52 años de trabajo, Conavicoop ha contribuido en 75.520 viviendas y soluciones habitacionales entre la Región de Valparaíso y la Región de la Araucanía.

Llegar a estos 52 años de trabajo ha sido posible gracias a la confianza de nuestros socios y a una gestión eficiente de los subsidios habitacionales. No solo construimos casas; **construimos el patrimonio de miles de chilenos que, junto a nosotros, han encontrado el camino hacia su hogar definitivo.**

Los primeros programas habitacionales

Todo gran proyecto tiene un punto de partida. En el caso de Conavicoop ha sido el compromiso con la vivienda social lo que nos movilizó desde el primer día. Con el apoyo de la AID de Estados Unidos y una inversión de US\$ 65 millones en garantías de crédito, convertimos planes en realidades. **¿El resultado? 1.794 familias cumplieron el sueño de la casa propia** en comunidades de Villa Alemana, Algarrobo, Puente Alto y muchas otras comunas que hoy forman parte de nuestra historia.

Subsidio Habitacional

Más tarde, en 1978, el Estado desarrolló el Sistema de Subsidio Habitacional, destinado a los sectores de ingresos medios y medios bajos que no accedían al financiamiento habitacional tradicional, y que es actualmente el elemento clave del gran desarrollo de la construcción de vivienda social en Chile.

Conavicoop participa activamente en el subsidio habitacional, adaptándose a los cambios que este sistema ha registrado a través de su existencia.

Los resultados de esta gestión se reflejan en los subsidios obtenidos por la cooperativa para sus socios, desde los inicios del sistema.

Rol de Conavicoop

El rol que Conavicoop cumple en la estructura habitacional chilena, se explica sobre la base de una función articuladora entre las políticas de vivienda, la población y otros actores que integran el ámbito de la vivienda social en nuestro país.

El éxito obtenido por Conavicoop en la postulación de sus socios a las diferentes modalidades del subsidio, se debe a la adecuada programación del ahorro de sus asociados, al cumplimiento de éstos y a la experiencia de los técnicos y profesionales de la Cooperativa, quienes se caracterizan por **conocer profundamente los sistemas de subsidio habitacional, permitiendo que los socios se presenten con el mejor puntaje posible a cada postulación.**

Con la implementación del subsidio DS19 en 2016, Conavicoop ha fortalecido su oferta habitacional, integrando en un mismo proyecto viviendas para distintos niveles de ingresos. **Actualmente, la Cooperativa opera bajo este modelo de integración, facilitando el acceso a hogares de alta calidad técnica con montos de subsidios diferenciados.** Esto nos permite atender de manera integral a nuestro segmento objetivo, ofreciendo viviendas que, dependiendo del proyecto y la región, se ubican en los rangos de precio regulados por el decreto, **asegurando siempre una inversión sólida y una mejor calidad de vida para las familias.**



Primer programa habitacional, **García Hurtado de Mendoza**, correspondiente a 20 casas ubicadas en la comuna de La Florida, 1976



Proyecto **García Hurtado de Mendoza**, comuna de La Florida, 2025



Proyecto Escultor Nicanor Plaza - Colina, Santiago, 2024



Proyecto Escritor Alberto Blest Gana - Villa Alemana, Valparaíso, 2021



Proyecto Ingeniero Enrique Tiraepgui I Chiguayante, Concepción, 2025

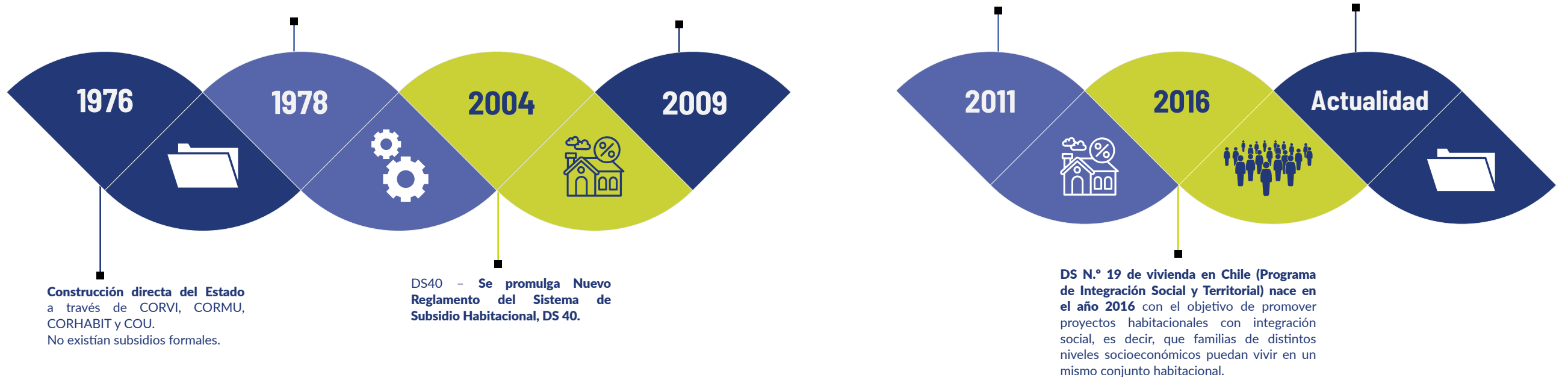
Construyendo equidad: 52 años de evolución del sistema de subsidios

Nace el modelo Ahorro + Crédito + Subsidio (origen del sistema moderno), llamado "Sistema de Ahorro, Crédito y Subsidio" o modelo de financiamiento mixto o tripartito.

DS4 - Subsidio Habitacional Extraordinario para viviendas económicas, aplicables a viviendas de proyectos seleccionados, en respuesta a la crisis financiera internacional del 2008.

A la fecha: DS1 - Sistema Integrado de Subsidio Habitacional.

Programa de Integración Social y Territorial, que otorga subsidio automático e integra DS19 y DS49, aplicables a viviendas de proyectos seleccionados.



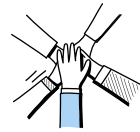


Proyecto Pintor Pedro Luna I - San Pedro de la Paz, Concepción, 2026



Nuestra Misión

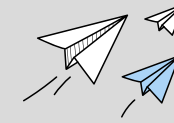
Facilitar a nuestros socios y sus familias el acceso a una vivienda propia mediante nuestro modelo cooperativo y el apoyo de subsidios estatales, construyendo así soluciones habitacionales que elevan su calidad de vida, promueven su dignidad y fortalecen la integración social.



Nuestra Visión

Ser líderes en el mejoramiento de la calidad de vida de todos nuestros socios, entregando soluciones habitacionales y servicios que promuevan el bienestar.

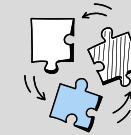
LOS PRINCIPIOS COOPERATIVOS COMO MOTOR DEL DESARROLLO COMUNITARIO Y ACCESO A LA VIVIENDA



Adhesión abierta y voluntaria



Gestión democrática de los socios



Autonomía e independencia



Educación, formación e información



Cooperación entre cooperativas



Participación económica de los socios



Interés por la comunidad



Proyecto Padre Luis de Valdivia I - Labranza, Temuco, 2024



Proyecto Escultora Laura Rodig - Talca, Región del Maule, 2024

Nuestro camino hacia los **Objetivos de Desarrollo Sostenible**

Como cooperativa, abrazamos la Agenda 2030 de Naciones Unidas y contribuimos activamente al cumplimiento del **ODS 11**: Lograr que las ciudades y los asentamientos humanos sean inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles.

Estos objetivos, establecidos en 2015 por 193 Estados Miembros, **buscan erradicar la pobreza y proteger el planeta bajo la promesa de 'no dejar a nadie atrás'**. Nuestra labor diaria de facilitar el acceso a la vivienda propia es nuestra forma de asegurar prosperidad y un mejor futuro para las próximas generaciones.

ODS 11 - Ciudades y comunidades sostenibles

- Acceso a la vivienda y servicios básicos adecuados.
- Acceso a transporte sostenible - localización.
- Urbanización inclusiva y sostenible.
- Protección del patrimonio cultural y natural
- Localización - construcciones zonas seguras.
- Cuidado del impacto ambiental de los proyectos.
- Acceso universal a zonas verdes y espacios públicos seguros.
- Inclusión y uso eficiente de recursos - industrialización.





Consejo de Administración

| | |
|---|---|
| Presidente Juan Pablo Román Rodríguez | Consejero José Miguel Cruz González |
| Vicepresidente Daniel Albarrán Ruíz-Clavijo | Consejero José Brito Figari |
| Secretario Vicente Domínguez Vial | Consejera Yanelle Oñate Barría |
| † Consejero Sergio Muñoz Leiva | Consejero Segundo Venegas Flores |
| Consejera Verónica Rojas González | |

† Señor Sergio Muñoz Leiva (1934-2025)

Conavicoop rinde **un sentido homenaje a quien desempeñó la labor de Consejero por cerca de cinco décadas.**

Sergio Muñoz Leiva, fallecido en diciembre de 2025, representó los más altos valores del cooperativismo: solidaridad, transparencia y compromiso social.

Su trayectoria es sinónimo de nuestra propia historia y su ejemplo de servicio continuará inspirando a las futuras generaciones del mundo cooperativo.



Principales Ejecutivos

Gerente General
Mauricio de la Barra Parada

Gerente de Socios
Roberto Bonilla Araus

Gerente Administración, Finanzas y Contabilidad
Marcelo Muñoz Letelier

Gerente Legal
Vicente Fuenzalida Rivas

Gerente Constructora Londres
Gustavo Baeza del Río

Gerente de Vivecoop
Juan Pablo Grau Rossel

Subgerente de RRHH y Administración
Ignacio Cano López

Subgerente de Suelo
Mikel Etcheverry León

Subgerente de Finanzas
Patricio Labarca Pacheco

Subgerente de Contabilidad
Rodrigo Garcés Muñoz

Subgerente de Proyectos
Miguel Alvarado Donoso

Subgerente de Licitaciones, Contratos y Costos
Miguel Alarcón Peña

Subgerente de Arquitectura
Marcelo Mardones Molina

Alianza Cooperativa

La Alianza Cooperativa Internacional:

Un Movimiento Global por un Mundo Mejor.

La Alianza Cooperativa Internacional (ACI) se erige como la voz global del movimiento cooperativo, una red vibrante que une a millones de personas en todo el mundo. Fundada en 1895, la ACI ha sido un pilar fundamental en la promoción y defensa del modelo cooperativo, un sistema basado en valores como la ayuda mutua, la democracia y la equidad.

Hoy en día, las cooperativas representan una fuerza económica y social significativa, con más de 3 millones de entidades que emplean a cerca de 280 millones de personas en todo el planeta. Se estima que, directa o indirectamente, las cooperativas impactan la vida de - al menos - el 12% de la población mundial, demostrando su capacidad para generar un impacto positivo en las comunidades.

Conavicoop: Un Actor Clave en el Escenario Cooperativo Global

Conavicoop se enorgullece de ser miembro activo de la ACI, participando activamente en la construcción de un futuro más justo y sostenible. Su compromiso se refleja en su participación en el directorio de Cooperative Housing International (CHI), donde Mauricio de la Barra, actual Gerente General de Conavicoop, ejerce un rol de consejero a nivel mundial, representando al sector de vivienda.

La membresía de la ACI abarca un amplio espectro de sectores económicos, desde la agricultura y la banca hasta la salud y la vivienda, demostrando la versatilidad y el alcance del modelo cooperativo.

Los Pilares de la ACI:

La ACI se guía por los siguientes principios fundamentales:

Promoción del movimiento cooperativo:

Fomentar el crecimiento y desarrollo de las cooperativas en todo el mundo, difundiendo sus valores y principios.

Defensa de los valores cooperativos:

Proteger y promover los valores de ayuda mutua, responsabilidad, democracia, igualdad, equidad y solidaridad.

Facilitación de la cooperación:

Crear espacios para el intercambio de experiencias y la colaboración entre las cooperativas, impulsando el desarrollo de relaciones económicas y sociales beneficiosas.

Desarrollo sostenible:

Promover prácticas cooperativas que contribuyan a la protección del medio ambiente y al bienestar de las comunidades.

Innovación:

Fomentar la adopción de nuevas tecnologías y modelos de negocio que permitan a las cooperativas adaptarse a los desafíos del siglo XXI.

En un mundo cada vez más complejo, las cooperativas se presentan como una alternativa viable y sostenible, capaces de generar un impacto positivo en la economía y la sociedad. La ACI, con su liderazgo y visión, continúa siendo un motor fundamental en la construcción de un futuro más justo y equitativo para todos.

Proyecto Ingeniero Enrique Tirapegui I - Chiguayante, Concepción, 2025



2 Socios



CONAVICOOP 52 AÑOS DE EVOLUCIÓN

Durante cinco décadas, Conavicoop ha impulsado el sueño de la casa propia, evolucionando junto a socios más informados y plenamente integrados al entorno digital.



INGRESOS:

Vulnerables: menores a \$450.000
Medios: entre \$450.000 y \$1.350.000



57% mujeres
43% hombres

ROL SOCIAL, ECONÓMICO Y HUMANO

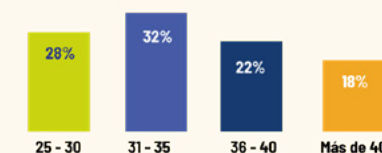


1975
Cooperativista Tradicional

2025
Cooperativista Joven

Conavicoop ha sido un pilar en el acceso a la vivienda para los segmentos medios, fomentando la solidaridad y el desarrollo integral.

CARACTERÍSTICAS DEL NUEVO COOPERATIVISTA



La evolución social, tecnológica y económica ha dado paso a un socio más informado digital y exigente con sus decisiones habitacionales.



PERFIL DEL SOCIO:

- En su mayoría entre 25 y 35 años.
- Personas trabajadoras con ingresos formales y capacidad de ahorro.



MOTIVACIÓN DEL SOCIO:

- Estabilidad y seguridad familiar.
- Construcción de patrimonio.
- Bienestar de los hijos.
- Comunidad y entorno.



PRIORIDADES HABITACIONALES:

- Proximidad a salud y colegios.
- Buena conectividad vial.
- Áreas verdes y espacios comunes.
- Barrio consolidado y seguro.

MODERNIZACIÓN Y DESAFÍOS

CON SUS VALORES FUNDACIONALES INTACTOS CONAVICOOP ENFRENTA EL DESAFÍO DE FORTALECER SU MODELO COOPERATIVO EN UNA NUEVA ERA DIGITAL

Ingreso y Adjudicación de Viviendas



Ingreso de socios año 2025

| REGIÓN | COMUNA | PROGRAMA HABITACIONAL | N° VIV. |
|--------|---------------------|---|---------|
| RM | Buín | Pintor José Venturelli | 12 |
| | Buín | Poeta Armando Uribe I | 45 |
| | Colina | Condominio Escritor Salvador Reyes | 2 |
| | Colina | Condominio Escultor Nicanor Plaza | 2 |
| | Lampa | Condominio Pintora Delia del Carril | 6 |
| | Peñaflor | Compositor Vicente Bianchi | 5 |
| | Peñaflor | Pintor Alfredo Helsby | 58 |
| | Pudahuel | Condominio Escritor Jorge Edwards | 42 |
| V | San Esteban | Arquitecta Dora Riedel Seinecke | 33 |
| | Villa Alemana | Condominio Carmen Bascuñán | 23 |
| | Villa Alemana | Condominio Abogada Matilde Throup I | 22 |
| | Villa Alemana | Condominio Abogada Matilde Throup II | 32 |
| | Villa Alemana | Condominio Poeta Enrique Lihn | 34 |
| VI | Machalí | Pintor Alberto Valenzuela | 1 |
| | Rancagua | Historiador Guillermo Feliú | 36 |
| | Rancagua | Pintora Enriqueta Petit | 12 |
| VII | Curicó | Escritor Claudio Giaconi II | 10 |
| | Curicó | Escritor Claudio Giaconi Mercado | 27 |
| | Curicó | Escritor Claudio Giaconi III | 103 |
| | Linares | Fotógrafo Enrique Maturana | 40 |
| VIII | Chiguayante | Condominio Ingeniero Enrique Tirapegui I | 31 |
| | Chiguayante | Condominio Ingeniero Enrique Tirapegui II | 4 |
| | San Pedro de La Paz | Pintor Pedro Luna | 120 |
| XVI | San Carlos | Escritor Efraín Barquero | 47 |
| | San Carlos | Pintor Agustín Abarca | 21 |
| IX | Temuco | Padre Luis de Valdivia II | 9 |
| | Temuco | Escritor Francisco Núñez de Pineda | 15 |
| | Temuco | Padre Luis de Valdivia III | 19 |

Total 811



Adjudicación de viviendas año 2025

| REGIÓN | COMUNA | PROGRAMA HABITACIONAL | N° VIV. |
|--------|---------------|--|---------|
| RM | Colina | Condominio Escultor Nicanor Plaza | 45 |
| | Colina | Condominio Escultor Sergio Mallol | 18 |
| | Colina | Condominio Escultora Lily Garafulic | 20 |
| | Lampa | Condominio Pintora Delia del Carril | 74 |
| | Peñaflor | Compositor Vicente Bianchi | 32 |
| | Pudahuel | Condominio Edificio Inspira | 6 |
| V | Villa Alemana | Condominio Carmen Bascuñán | 23 |
| | Villa Alemana | Condominio Poeta Enrique Lihn | 95 |
| VI | Machalí | Pintor Alberto Valenzuela Llanos | 4 |
| VII | Curicó | Escritor Claudio Giaconi II | 25 |
| | Curicó | Escritor Claudio Giaconi II Mercado | 37 |
| | Curicó | Escritor Claudio Giaconi III | 192 |
| VIII | Chiguayante | Condominio Ingeniero Enrique Tirapegui I | 103 |
| | Concepción | San Pedro IX | 1 |
| XVI | San Carlos | Pintor Agustín Abarca | 93 |
| IX | Temuco | Padre Luis de Valdivia II | 41 |

Total 809

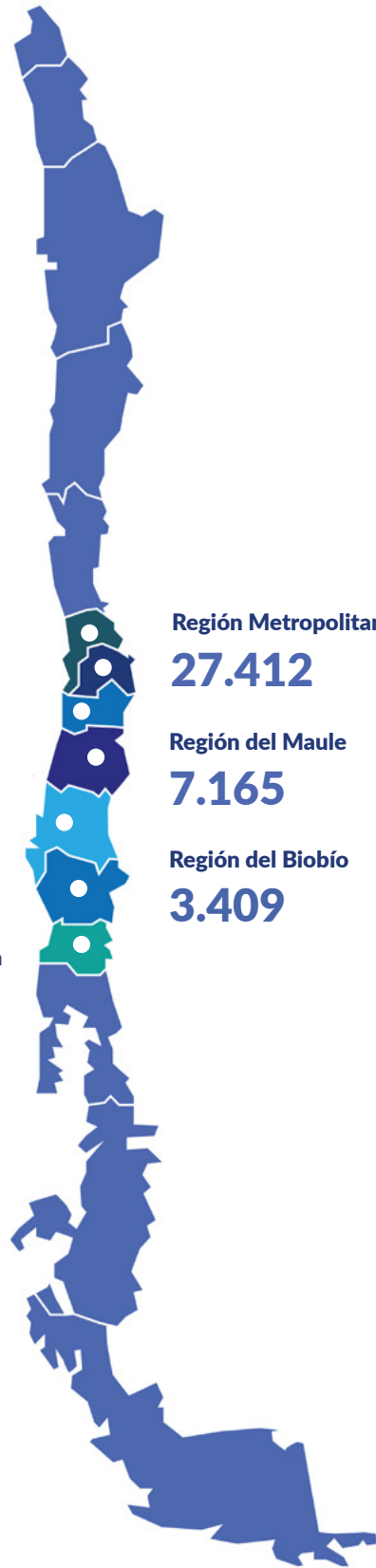
75.520 viviendas en 52 años: 23.193 soluciones habitacionales y 52.327 viviendas adjudicadas.

Región de Valparaíso
7.387

Región del Libertador
Bernardo O'Higgins
3.605

Región de Ñuble
93

Región de la Araucanía
3.256



Proyecto Escritor Alberto Blest Gana - Villa Alemana, Valparaíso, 2023





3

Nuestras Áreas

Proyecto Carmen Bascuñán - Villa Alemana, Valparaíso, 2024

Gerencia de Socios

Impulsando el acceso a la vivienda y fortaleciendo la comunidad

Durante el año 2025, la Gerencia de Gestión de Socios de Conavicoop consolidó su rol como puente entre nuestros socios y el sueño de la vivienda propia.

Nos esforzamos día a día para facilitar el acceso a soluciones habitacionales, ofreciendo acompañamiento personalizado a través de una gestión eficiente y comprometida.

Sabemos que el camino hacia la casa propia es una experiencia única y profundamente personal para cada socio. Por ello, dedicamos especial atención al análisis individual de cada situación, evaluando con detalle las distintas alternativas disponibles.

Nuestro objetivo principal es identificar la mejor opción para que cada uno de ustedes pueda alcanzar su anhelado hogar, contribuyendo al bienestar familiar y al fortalecimiento de nuestra comunidad.

Atención Personalizada

- Fortalecimos nuestros canales de atención, ofreciendo un asesoramiento integral a nuestros socios en cada etapa del proceso, desde la calificación hasta la entrega de su vivienda.
- Implementamos un sistema de seguimiento personalizado que garantiza que cada socio reciba la información, orientación y apoyo necesarios para avanzar con confianza en su camino hacia la vivienda propia.
- Nuestro compromiso es acompañar de manera cercana y eficiente, asegurando que cada experiencia sea única y satisfactoria.

Participación Activa

Construyendo comunidad a través del diálogo.

Impulsamos la participación activa de nuestros socios en la toma de decisiones, generando instancias de encuentro como asambleas informativas y espacios de diálogo abierto.

Promovimos la creación de comités de socios, fortaleciendo el sentido de pertenencia y la colaboración entre vecinos.

Estas iniciativas han permitido consolidar una comunidad más unida, donde cada voz es escuchada y cada aporte contribuye al bienestar colectivo.

Nuestro compromiso es seguir fomentando la participación.

Proyectos Habitacionales

En 2025 continuamos ampliando el alcance de nuestros proyectos habitacionales en distintas regiones del país. Con ello, facilitamos el acceso a la vivienda propia para un número cada vez mayor de familias, reafirmando nuestro compromiso con el desarrollo inclusivo y el bienestar comunitario. Una comunidad sólida se construye con la colaboración de todos.

Asesoría en Subsidios Tradicionales

Brindamos acompañamiento a nuestros socios en la postulación y clasificación a subsidios tradicionales, como el DS01, DS19 con el propósito de maximizar sus opciones y facilitar el cumplimiento de sus metas habitacionales.





Taller Visita a Obra - Pintor Pedro Luna I - San Pedro de la Paz, Concepción, 2025

1. Capacitación e Información

Desarrollamos talleres informativos del Plan de Integración Social (PIS) en los que se explicaron los requisitos y beneficios de los diferentes subsidios disponibles, entregando herramientas claras y prácticas para que cada familia pueda tomar decisiones con mayor seguridad.

2. Comunicaciones

Conectando sueños y esperanzas, construyendo hogares

Durante el año 2025, el Departamento de Comunicaciones de Conavicoop se enfocó en fortalecer la relación con nuestros socios y con la comunidad vinculada al sector de la vivienda cooperativa. Implementamos estrategias innovadoras y efectivas, adaptándonos a las nuevas tendencias y tecnologías, para comunicar de manera clara y transparente nuestro compromiso con la entrega de soluciones habitacionales.

Estrategias Claves

Comunicación Digital

- **Potenciamos nuestra presencia en redes sociales**, generando contenido relevante y atractivo que incrementó el nivel de interacción con nuestra audiencia.
- **Implementamos campañas digitales segmentadas**, optimizando el alcance y la efectividad de nuestras comunicaciones.
- **Actualizamos la información en nuestro sitio web**, mejorando la experiencia de usuario y facilitando el acceso a datos relevantes sobre proyectos y programas.

Comunicación Estratégica

Fortalecimos la comunicación con nuestros socios mediante emails informativos, manteniéndolos al día sobre el avance de sus proyectos y los beneficios de ser parte de Conavicoop.

Desarrollamos campañas de comunicación orientadas a destacar los valores de Conavicoop y nuestro compromiso social.

Continuaremos adaptándonos a las nuevas tendencias digitales y de comunicación:

- Fortaleceremos la relación con nuestros socios a través de canales personalizados.
- Ampliaremos el alcance de nuestras campañas hacia nuevas regiones del país.
- Impulsaremos campañas de concientización sobre los beneficios de las cooperativas de vivienda.

En Conavicoop, seguiremos trabajando con pasión y creatividad para comunicar nuestros valores y proyectos, construyendo relaciones sólidas y duraderas con nuestros socios y la comunidad.

3. Gestión

La gestión de Conavicoop se sustenta en un equipo altamente especializado, cuya experiencia se despliega estratégicamente tanto en la Región Metropolitana como en diversas regiones del país donde mantenemos una activa presencia. Esto asegura una gestión operativa integral y eficiente.

Gestión de Escrituración y Entrega de Viviendas

Durante el año 2025 se formalizó la firma de 809 escrituras en el marco del programa DS19, DS1 y otros. Este proceso incluyó la formalización completa de cada firma de escritura, tramitación, inscripción y posterior entrega a los socios adjudicatarios.

Asimismo, se coordinaron y ejecutaron seis recepciones finales de programas habitacionales de Conavicoop, lo que implicó un trabajo conjunto con bancos, notarías y conservadores de bienes raíces. Gracias a ello, cada socio beneficiario recibió la carpeta con los títulos de propiedad correspondientes.

Gestión de Créditos Hipotecarios y Subsidios Habitacionales.

El Área de Créditos Hipotecarios y Subsidios Habitacionales fortaleció y mantuvo convenios con diversas instituciones financieras y bancarias, facilitando el acceso a financiamiento en condiciones preferenciales para nuestros socios.

Del total de viviendas adjudicadas en 2025, el 95% fueron financiadas mediante créditos hipotecarios otorgados por entidades con convenios vigentes con Conavicoop. Este esquema permitió optimizar las condiciones de financiamiento y agilizar la recuperación de recursos destinados al pago de los préstamos de construcción.

Coordinación y Cumplimiento Normativo

La Gerencia de Socios llevó adelante el seguimiento del calendario de los programas DS 19, asegurando el cumplimiento de plazos, la firma de convenios y la comunicación de fechas claves a las distintas áreas de la cooperativa. Este trabajo permitió mantener a Conavicoop informada y alineada con los hitos normativos y regulatorios más relevantes.

Colaboración con Convivienda - Banco Estado

Durante el año 2025, Conavicoop mantuvo su colaboración con Convivienda, la agencia habitacional del Banco Estado, a través de la cual se gestionó el **30,1% de las escrituras realizadas.**

Esta alianza permitió ampliar la cobertura y optimizar los procesos de financiamiento en todo el país.

CONVENIOS CRÉDITO HIPOTECARIO



CRÉDITO CONSTRUCCIÓN



COMPAÑÍAS DE SEGUROS



Gerencia Técnica

Cambios en miras de la vivienda del Chile de mañana

El año 2025 trajo consigo constantes desafíos, tales como los costos de construcción en aumento sostenido, las nuevas maneras de construir, cambios en la medida que la familia chilena se plantea un horizonte relacionado a la vivienda, la nueva normativa que rige el rubro y otros tópicos. En este contexto, la Gerencia Técnica, en conjunto con la cooperativa, debió enfrentar uno de los mayores desafíos que puede experimentar una empresa del rubro, lo que exigió un trabajo coordinado y transversal entre distintas áreas.

Actualización de diseños y propuestas nuevas para una nueva familia:

Nuevo diseño (relacionado a actualización arquitectónica, paleta de colores y otros).

Hoy como cooperativa nos hemos propuesto modificar nuestro diseño de vivienda en el ritmo que cambian los tiempos. **Atendiendo los nuevos gustos de las familias de hoy; colores sobrios y elegantes, una línea de fachada que conjuga el minimalismo de la geometría sencilla y aspectos de arquitectura funcional que ayuden al día a día, como volúmenes para promover la sombra y guarecimiento ante la lluvia.**

Propuesta de diseño para eventuales actualizaciones de subsidios propuestos por el estado.

También entendemos que el llamado de las nuevas autoridades es concreto y claro: contar con opciones para la nueva familia que habita nuestro país, esa familia que en promedio suma casi los 2 integrantes. De esta manera y bajo ese precepto lograr llegar a un modelo de vivienda que tenga la versatilidad de crecer en la medida que lo hace la familia, pero sin desatender las necesidades básicas elementales.

Enfrentando las nuevas normativas a la vivienda subsidiada.

En lo que respecta a los desafíos actuales, uno de los más relevantes es hacer convivir la vivienda social con la responsabilidad del cumplimiento normativo, buscando el equilibrio óptimo entre el costo y la calidad. Es así es que conjugamos la experiencia de los últimos 5 años para crear un modelo que cumpla con los estándares establecidos, siendo de relevancia el aspecto térmico/acústico.

La necesidad de construir bien, rápido, de manera sostenible y a un buen costo:

Construcción semi industrializada.

Para nosotros, así como a la mayoría de la industria, los desbarajustes de la pandemia nos calaron al punto de buscar optimizaciones en la manera de "hacer" viviendas; es por ello que la optimización en el tiempo, costo, calidad y seguridad de nuestros proyectos se vería potenciada con la industrialización y sus beneficios, siendo hoy un punto de desarrollo firme en nuestros proyectos. Contar con un diseño que le permita a las constructoras colaboradoras reducir el impacto de confección in situ, tornando a lo prefabricado, lo cual ha generado una optimización tanto de espacios, ejecución y control de residuos en obra ayudando a concentrar todo el foco en la meta de la entrega.

Cómo el nuevo diseño impacta en la colaboración del desarrollo y ejecución en obra.

El nuevo diseño planteado va en respuesta a la industrialización adoptada por el rubro: paneles y dimensiones acorde a los productos del mercado que ofrezcan versatilidad a la hora de construir, y aportando un abanico de oportunidades a nuestros colaboradores donde puedan elegir según su forma de construir. Para ello se trabajó en el área en un diseño que se pueda utilizar tanto en lo subsidiado y lo inmobiliario, generando una estructura base única que imprima velocidad en el avance de las obras gruesas, sin discriminar tipologías.

Nueva propuesta arquitectónica de casas y departamentos.





Proyecto Pintor José Venturelli - Buin, Santiago, 2025

Integración temprana en los proyectos de suministros, la arquitectura y las constructoras.

Es sabido que la optimización no solo depende de un entendimiento del producto y de las necesidades de nuestros socios, sino también en la integración de nuestros colaboradores en obra en la etapa de diseño, con proyectos que vayan en ayuda del avance, es que en las etapas de creación hemos compartido mesa con nuestra constructora, terceras constructoras y los proveedores que nos acompañan durante años para buscar la solución definitiva, sin dejar de lado esa experiencia que nos permitió todos estos años estar en los proyectos relevantes del país. **Esta comunión nos permite hoy entregar un producto único y versátil, que le permite no solo a los proveedores ofrecer sus más variados productos, sino que también a las constructoras acceder a diversas soluciones sin perder tiempo en ello.**

Optimización en los procesos de desarrollo para una obra ordenada y óptima

Implementación firme de programaciones con PLANNER.

Con la experiencia de obra es que también viene la optimización de los procesos y de la manera en que generamos las coordinaciones internas, asumiendo esta tarea herramientas como Planner que nos ayudan a concatenar esfuerzos entre áreas y las obras en tiempo real, otorgando decisiones inmediatas y respaldadas para el avance, y una bitácora de decisiones que respalda de manera contundente el norte de nuestros proyectos.

Incorporación de la plataforma ICONSTRUYE

a los procesos del Área Técnica. En la línea de conjugar las experiencias de obra en nuestra cooperativa, acercándonos más a la esencia del trabajo en tándem es que también adquirimos herramientas administrativas como ICONSTRUYE, **optimizando los requerimientos, las contrataciones y la manera de pagar, de tal manera que los tiempos de desarrollo se ven optimizados, traduciéndose esto en recuperación de tiempos y holguras, y concluyendo en la entrega de proyectos más completos y eficientes.**

Cursos y estudios de posgrado para los profesionales del área:

Cálculo de Eficiencia Energética, otros. El año 2025 comenzamos con el desarrollo de nuestros profesionales comenzando con el tema de relevancia de años anteriores, la eficiencia energética. Este desarrollo nos permitirá en adelante revisar y previsualizar aspectos de esta índole en los proyectos.

El involucramiento de las jefaturas de proyectos en los procesos administrativos de la cooperativa (metas y persecución de objetivos comunes).

Destacamos la incorporación de nuevas labores a nuestra área en base a reestructuraciones internas, siendo las más relevantes la administración de los nexos cooperativa/SERVIU de la mano de nuestros Jefes de Proyecto, y la persecución de metas financieras.

Desarrollo del año en números:

Viviendas postuladas

| COMUNA | PROGRAMA HABITACIONAL | N° VIV. |
|---------|---------------------------------|---------|
| Coronel | Rector Enrique Molina Garmendía | 248 |

Viviendas en Desarrollo

| REGIÓN | PROGRAMA HABITACIONAL | N° VIV. | EMPRESA/CONSTRUCTORA |
|--------|------------------------------------|---------|----------------------|
| RM | Poeta Armando Uribe | 284 | Londres |
| | Pintor Alfredo Helsby | 211 | Londres |
| | Escritor Jorge Edwards | 273 | Maestra |
| | Pintor José Venturelli | 296 | Londres |
| | Escritor Salvador Reyes | 150 | Carrán |
| V | Abogada Matilde Throup I y II | 320 | Maestra |
| | Arquitecta Dora Riedel | 290 | Carrán |
| VI | Pintora Enriqueta Petit | 226 | Londres |
| | Historiador Guillermo Feliú | 284 | Londres |
| VII | Fotógrafo Enrique Maturana | 215 | Londres |
| VIII | Ingeniero Enrique Tirapegui II | 180 | Carrán |
| | Pintor Pedro Luna II | 161 | Londres |
| XVI | Escritor Efraín Barquero | 154 | Carrán |
| IX | Padre Luis de Valdivia III | 132 | Polul |
| | Escritor Francisco Núñez de Pineda | 250 | Carrán |



3.426

VIVIENDAS EN DESARROLLO

Subgerencia de Suelo

La gestión de suelo de CONAVICOOP se orienta a la identificación y desarrollo de oportunidades de terrenos estratégicamente localizados, con el objetivo de transformarlos en nuevos proyectos habitacionales en beneficio de los socios de la cooperativa.

Durante la última década, esta labor ha permitido la adquisición de **31 terrenos que totalizan aproximadamente 164 hectáreas, proyectando el desarrollo de cerca de 9.000 viviendas para los socios de la cooperativa, las cuales se han materializado progresivamente en el tiempo.** La inversión asociada a estos suelos alcanza del orden de **US\$ 86 millones**, destinada a terrenos urbanos bien localizados que permiten la construcción de nuevos barrios de calidad.

Este trabajo se ha desarrollado en 24 comunas del país, concentradas en las regiones de Valparaíso, O'Higgins, Maule, Ñuble, Biobío, La Araucanía y Metropolitana, fortaleciendo la presencia territorial de la cooperativa y su capacidad de respuesta a las necesidades habitacionales de sus socios.

Los terrenos adquiridos se caracterizan por su condición urbana, buen entorno y cumplimiento de los requisitos del programa DS19; presentan valores compatibles con este tipo de desarrollos y cuentan con viabilidad normativa para la ejecución de loteos y/o condominios, tanto en extensión como en altura.

En este contexto, durante el año 2025 se avanzó en la adquisición de **3,2 hectáreas ubicadas en la comuna de Limache**, destinadas al desarrollo del proyecto de integración social "Abogada Adriana Olguín". Asimismo, se dio inicio a las evaluaciones comerciales, técnicas y económicas de diversos terrenos con potencial de postulación a un próximo llamado del programa DS19 durante el año 2026, localizados en las comunas de Curicó, Renca y San Bernardo.



Terreno en Villa Alemana, Valparaíso, 2025

Finanzas y Contabilidad

Las áreas Finanzas y Contabilidad se encargan de las tareas contables, de control, registro, proyección, confección y control de presupuestos, recuperación de recursos y elaboración de informes necesarios para el adecuado funcionamiento de la cooperativa.

Conavicoop cerró el año 2025 con activos por más de 224 mil millones de pesos (equivalentes a 5,65 millones de UF), correspondientes mayoritariamente a programas habitacionales en construcción, terrenos habitacionales urbanos para futuros proyectos, subsidios y mutuos hipotecarios en proceso de recuperación (provenientes de la adjudicación de viviendas) y unidades terminadas en escrituración y proceso de entrega a sus socios.

Por su parte, a esa misma fecha el patrimonio de Conavicoop (capital y reservas) **superó los 106 mil millones de pesos (equivalentes a 2,67 millones de UF), con un índice de endeudamiento de tan sólo 1,12 veces, indicador que refleja una solvencia adecuada, la que ha sido estable en el tiempo.**

Las obligaciones principales corresponden a la deuda asociada a la construcción de los diferentes programas habitacionales, además de la originada en créditos y operaciones de leasing, estos últimos vinculados a terrenos para futuros programas habitacionales para sus socios.

Al término de 2025 las Reservas Acumuladas alcanzaron más de 102 mil millones de pesos (equivalentes a 2,58 millones de UF ó casi 112 millones de dólares), importante cifra que Conavicoop ha generado a lo largo de 52 años de actividad. Ello ha sido un factor muy determinante para mantener su estabilidad financiera, económica y operacional.

Esta solidez patrimonial ha permitido a Conavicoop contar con el apoyo de varias de las instituciones financieras y compañías de seguros más importantes del país (Estado, Chile, Itaú-Corpbanca, Scotiabank, BCI, Consorcio Nacional de Seguros, Compañía de Seguros de Crédito Continental, Aseguradora Porvenir-Aspor, AVLA Seguros de Crédito y Garantía, Orsan Seguros de Crédito y Garantía). Cabe destacar que durante 2025 se sumaron otras dos importantes instituciones financieras: Banco Internacional y Banco BICE.

Proyecto Carmen Bascuñán - Villa Alemana, Valparaíso, 2023

Subgerencia Administración y Recursos Humanos

Al cierre del año 2025, **Conavicoop cuenta con una dotación de 144 trabajadores, reflejando el crecimiento sostenido de la organización y su compromiso con el desarrollo y fortalecimiento del capital humano. Por su parte, Constructora Londres finalizó el año con una dotación de 256 colaboradores, evidenciando su capacidad operativa y consolidación en el sector.**

Ambas cifras representan el esfuerzo conjunto por fortalecer nuestras organizaciones, promoviendo un entorno laboral productivo, colaborativo y alineado con los objetivos estratégicos institucionales.

Durante el período, la Subgerencia de Recursos Humanos y Administración alcanzó avances relevantes, **destacando la instalación y consolidación del sistema de gestión de recursos humanos BUK.** Esta plataforma permitió centralizar los procesos del área en un solo sistema, eliminando el uso de archivos físicos y optimizando tiempos, costos y trazabilidad de la información.

Entre los principales hitos del año se encuentra la implementación de BUK Asistencia, herramienta que facilita el registro de asistencia de los trabajadores a través de una aplicación móvil. Asimismo, se avanzó en la digitalización de procesos clave, incorporando la firma electrónica de contratos, anexos, liquidaciones, solicitudes de vacaciones, días administrativos y la gestión de licencias médicas electrónicas. Adicionalmente, se optimizaron los registros ante la Dirección del Trabajo mediante plataformas electrónicas y se centralizaron las comunicaciones internas del área en el mismo sistema, fortaleciendo la eficiencia operativa.

Un rol fundamental en estos logros lo desempeñó el Área de Desarrollo Organizacional, cuyas funciones abarcaron desde la implementación de la primera y segunda medición de clima organizacional, a través de la encuesta Building Happiness de BUK, hasta el diseño y ejecución de programas orientados a la mejora de la calidad de vida laboral. Asimismo, lideró de manera integral los procesos de reclutamiento y selección.



400 Trabajadores en Conavicoop

Cabe destacar que, en la segunda medición de clima organizacional, la organización logró un aumento significativo de 7,52 puntos, resultado que evidencia el impacto positivo de las acciones implementadas durante el año. Este avance permitió que Conavicoop obtuviera la certificación como una empresa que se esfuerza y ejecuta acciones concretas para generar espacios de felicidad organizacional, reafirmando su compromiso con el bienestar, la motivación y el desarrollo de sus colaboradores.

El compromiso y la dedicación del Área de Desarrollo Organizacional han contribuido de manera significativa al fortalecimiento del capital humano, actuando como un aliado estratégico de las gerencias y alineando las políticas de personas con los objetivos generales de la cooperativa, promoviendo un ambiente laboral más cohesionado y productivo.

De cara al año 2026, uno de los principales desafíos será la implementación del levantamiento de KPI's a nivel corporativo, junto con la incorporación de un modelo de Gestión del Desempeño, iniciativas orientadas a optimizar los procesos internos y asegurar que cada colaborador contribuya eficazmente al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.

La consolidación de estas iniciativas reafirma el compromiso de la cooperativa con el desarrollo profesional y personal de sus trabajadores, avanzando de manera sostenida hacia la excelencia organizacional.

Finalmente, el Área de Administración, demostró una gestión eficaz al abordar de manera integral las necesidades operativas de la organización, destacándose por la prontitud en la respuesta y la resolución oportuna de requerimientos a nivel nacional, contribuyendo al correcto funcionamiento de las operaciones.



Proyecto Pintor Agustín Abarca - San Carlos, Región de Ñuble, 2025

Servicios Tecnológicos

1. Soporte TI

Área enfocada en garantizar la continuidad operativa y seguridad tecnológica. Sus hitos principales fueron:

Gestión Operativa: Mejora en tiempos de respuesta (SLA) y soporte técnico directo (hardware y habilitación de puestos) para Conavicoop y Constructora Londres.

Administración de Activos: Control total del ciclo de vida, trazabilidad y planificación de renovaciones de equipamiento para mitigar la obsolescencia.

Seguridad y Cumplimiento: Colaboración en la implementación del SGSI y auditoría externa de licenciamiento para la regularización de software.

2. Infraestructura y Ciberseguridad

Equipo centrado en la modernización y protección de datos bajo estándares normativos.

Sus gestiones clave incluyen:

Protección de Datos: Implementación de cifrado de discos y habilitación de respaldos inmutables en la nube (Veeam Vault & Azure) para prevenir pérdidas de información.

Red y Arquitectura Zero Trust: Modernización mediante FortiSwitch, permitiendo una administración centralizada, mayor visibilidad del tráfico y adopción del modelo Zero Trust.

Gobernanza y Estrategia: Aprobación de nuevas políticas del SGSI y diagnóstico de brechas e implementación de KPIs de continuidad, para una toma de decisiones basada en métricas.

3. Gestión de Proyectos TI

Lidera la evolución tecnológica y la eficiencia operativa mediante la modernización y automatización. Sus hitos incluyen:

Modernización y Sistemas: Puesta en marcha de plataformas comerciales, operativas y financieras, destacando la implementación de Softland, para mejorar la trazabilidad y el cumplimiento normativo.

Automatización (RPA): Consolidación de 12 robots desatendidos, logrando optimizar más de 5.700 horas anuales en tareas transaccionales.

4. Mesa de Ayuda de Sistemas

Garantiza la estabilidad de las aplicaciones y el soporte funcional al negocio, entregando:

Continuidad y Soporte: Resolución de incidentes, asistencia técnica constante y ejecución de mejoras preventivas/correctivas en las plataformas digitales.

Estabilización Post-Modernización: Rol crítico en la adopción del nuevo ecosistema tecnológico (2025), minimizando impactos operativos durante la transición.

Seguridad: Colaboración directa en la redacción de políticas clave para la implementación del SGSI.

Gerencia Legal

Nuestra Gerencia constituye el pilar de soporte legal y ético de Conavicoop, **garantizando la certeza jurídica tanto en su funcionamiento como en el desarrollo de los programas habitacionales para sus socios.**

El trabajo de la Gerencia Legal y de Cumplimiento es transversal y, por ende, está presente en cada una de las áreas en las cuales se desarrolla la cooperativa.

Por un lado, **es la responsable de asegurar el cumplimiento del Gobierno Corporativo de la Cooperativa**, así como mantener una correcta relación con el órgano fiscalizador, la División de Asociatividad y Cooperativas (DAES) perteneciente al Ministerio de Economía, Fomento y Turismo.

Por otra parte, la Gerencia **vela por la certeza jurídica de cada programa habitacional, desde la compra del terreno hasta la entrega de las viviendas a los socios, incluyendo al Soporte Técnico de Post Adjudicación de cada una de estas viviendas.** Para conseguir ese objetivo, mantenemos una constante comunicación con los terceros involucrados en el proceso inmobiliario, en especial con las Direcciones de Obras Municipales, los SERVIU y SEREMI de Vivienda y Urbanismo de cada región, el Servicio de Evaluación Ambiental, Empresas Sanitarias, Empresas Eléctricas y los Conservadores de Bienes Raíces.

En materia contractual, la Gerencia es la encargada de revisar y supervisar todos aquellos contratos y actos jurídicos que celebra la Cooperativa, siempre cautelando los intereses de Conavicoop.

Por último, en el campo judicial, la Gerencia presta asesoría en la defensa de todas aquellas causas judiciales y administrativas que involucran a la Cooperativa, asegurando una legítima defensa en orden a preservar el prestigio reputacional que precede a Conavicoop.

Gestión Estratégica y Cumplimiento Normativo

Durante el año 2025, la Gerencia no solo ha centrado sus esfuerzos brindar una garantía jurídica a Conavicoop y sus socios, sino que con miras a fortalecer los principios de eficiencia y sostenibilidad que rigen en nuestra Gerencia, participó en los siguientes hitos del ejercicio

Incorporación del área de Operaciones Legales:

Con el fin de optimizar el proceso de escrituración y adjudicación, se incorporó esta área a la supervisión de la Gerencia, lo cual ha reducido los tiempos de gestión en la interacción con los diversos Conservadores de Bienes Raíces y Notarías, asegurando la certeza jurídica de cada uno de los programas habitacionales.

Actualización y difusión del Protocolo de Convivencia Laboral (Ley Karin):

Tras un año de la entrada en vigencia de la Ley N° 21.643, hemos actualizado nuestros protocolos y procedimientos alineándolos con los últimos dictámenes de la Dirección del Trabajo y la jurisprudencia reciente de los tribunales. Asimismo, realizamos capacitaciones transversales en toda la organización, consolidando un entorno basado en el respeto y el trabajo colaborativo.

Actualización del Modelo de Prevención de Delitos (MPD):

Esta actualización garantiza que la Cooperativa opere bajo los más altos estándares de integridad, previniendo riesgos penales y protegiendo la reputación institucional ante terceros y reguladores.

Compromiso con la Excelencia

Para cumplir con las labores ya señaladas, nuestro equipo está compuesto por cuatro abogados y dos asistentes, donde se combina el profesionalismo con un enfoque innovador y de mejora continua en cada uno de sus integrantes. Sumado a ello, es nuestra prioridad la actualización constante ante los cambios legislativos, reafirmando el compromiso de esta Gerencia con la excelencia, la efectividad, la transparencia y el desarrollo sostenible de Conavicoop.



Proyecto Escritor Nicomedes Guzmán - Lampa, Santiago, 2023



4

Empresas
Relacionadas

Empresas Relacionadas

Constructora Londres

En sus diez años de operación, Constructora Londres ha completado la construcción de 4.924 viviendas, correspondientes a 31 programas habitacionales, incorporándose recientemente los proyectos Escritor Claudio Giaconi III y Pintor Pedro Luna I tras obtener sus respectivas recepciones municipales.

Actualmente, la constructora cuenta con 7 programas habitacionales en ejecución en distintas regiones del país, a los cuales se espera sumar nuevos proyectos.

Se consolida el equipo de oficina central integrado por 15 personas, cuya estructura organizacional tiene como objetivo propiciar una gestión eficiente y el cumplimiento de los objetivos de costo, plazo, calidad y seguridad en nuestros proyectos.

Durante el año 2025, los principales focos de Constructora Londres estuvieron orientados a mejorar la eficiencia de sus procesos internos, elevar el confort de las viviendas de los proyectos en ejecución, fortalecer la seguridad y el cumplimiento de las exigencias medioambientales, promover el bienestar de sus trabajadores y reforzar el control de calidad.



Eficiencia en procesos

Industrialización:

Se incrementó el nivel de industrialización de los proyectos en ejecución mediante la implementación de soluciones prefabricadas en determinados elementos constructivos, lo que permitió reducir los tiempos de construcción y disminuir las desviaciones y la variabilidad del resultado final.

Estandarización y Control:

Durante el período se avanzó en la estandarización de diversos procesos internos y de elementos clave para el desarrollo de las obras, integrando a los equipos de obra a través de jornadas de trabajo presenciales a lo largo del año.

En paralelo, se fortalecieron los controles internos asociados al cumplimiento de plazos, costos, seguridad y calidad, así como a los procesos de compra, arriendo y contratación, mediante la implementación de planes de abastecimiento, el control de avance diario, controles de costos y el uso de las plataformas I-Construye y Foco en Obra.

Last Planner:

Se implementó la metodología Last Planner, basada en la filosofía de gestión Lean Construction, en todas las obras activas, con el objetivo de fortalecer la integración y la comunicación entre las distintas partes involucradas, contribuyendo a mejorar el cumplimiento de plazos, mediante la planificación colaborativa y la identificación oportuna de restricciones.

Confort de viviendas

Durante el año 2025, en diversos proyectos en ejecución, Constructora Londres implementó un upgrade de terminaciones, elevando el estándar originalmente definido mediante el reemplazo de ventanas con marco de aluminio por ventanas con marco de PVC blanco, así como la sustitución del pavimento cerámico y la alfombra en estar-comedor y dormitorios por piso fotolaminado.

Estas mejoras contribuyen a incrementar el nivel de confort y calidad de las viviendas que recibirán los socios de la cooperativa.

Seguridad y Medio Ambiente

Durante el año 2025 destacaron las siguientes gestiones en el área:

Gerencia de turno y Certificación Programa Empresa Competitiva (PEC):

Se fortalecieron y difundieron los procedimientos de seguridad, orientados a reducir las tasas de accidentabilidad y siniestralidad, junto con un trabajo sistemático para la obtención de la Certificación del Programa Empresa Competitiva (PEC) en las obras. Estas acciones permitieron alcanzar los mejores indicadores históricos en materia de accidentabilidad y siniestralidad.

Medio ambiente:

Se consolidó el seguimiento y control del cumplimiento de las Resoluciones de Calificación Ambiental (RCA) de los proyectos en ejecución que las poseen, mediante asesorías especializadas, ratificando el compromiso de la cooperativa con la gestión de residuos, mitigaciones de ruido y polvo e interacción con la comunidad.

Mantenimiento de tasa de cotización adicional diferenciada:

Se logró mantener la tasa de cotización adicional diferenciada aplicada por la Mutual de Seguridad, como resultado del cumplimiento de los estándares de seguridad y gestión preventiva.

Actualización documental:

Se actualizaron las exigencias documentales para las empresas subcontratistas, en conformidad con el nuevo Decreto Supremo N°44 sobre Gestión Preventiva de los Riesgos Laborales, incrementando los estándares de control preventivo y seguridad laboral.

Bienestar de trabajadores

Durante el año 2025, Constructora Londres se incorporó a la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), lo que permitió ampliar el acceso a beneficios, programas y herramientas orientadas al bienestar, la capacitación y la salud de nuestros trabajadores, alineado a los ejes de acción de su Fundación:

Entre las actividades realizadas a lo largo del año destacan:

- Programas oftalmológicos.
- Programas dentales.
- Exámenes preventivos.
- Intervenciones sociales teatrales.
- Charlas educativas.
- Conformación de Comité Bipartito de Capacitación.

Calidad

Durante el año 2025 se consolidó el equipo de calidad, conformado por cinco profesionales distribuidos en las distintas obras activas. Este trabajo se articuló mediante reuniones semanales centralizadas, orientadas a compartir experiencias y definir soluciones que permitan asegurar el cumplimiento de los estándares de calidad exigidos por la normativa vigente y las especificaciones del programa habitacional.

Adicionalmente, se implementó el módulo de Calidad de la plataforma Foco en Obra como herramienta de control, fortaleciendo los procesos de recepción y supervisión de las partidas constructivas y facilitando la obtención de estadísticas que contribuyen a una gestión más eficiente.

Espíritu Constructora Londres

Los avances expuestos dan cuenta de una Constructora Londres orientada al fortalecimiento de su gestión, a la mejora continua de sus procesos y al desarrollo de capacidades que le permitan enfrentar nuevos desafíos. Este espíritu de crecimiento y eficiencia busca consolidar a la empresa como un actor cada vez más competitivo, preparado para asumir un mayor número de proyectos habitacionales, manteniendo como principios centrales la calidad, la seguridad y el compromiso con la cooperativa y sus socios.

Proyecto Escritor Claudio Giaconi I - Curicó, Región del Maule, 2022



Soporte Técnico de Post Adjudicación

Durante el año 2025, el Departamento de Soporte Técnico de Post Adjudicación, integrado a Constructora Londres y su departamento de Calidad, continuó con su compromiso de mantener una atención de excelencia hacia los socios de la cooperativa.

Actualmente cuenta con 14 colaboradores, entre los que se encuentran tres supervisores distribuidos en las siguientes zonas:

- Zona Central: V región y Región Metropolitana.
- Zona centro-sur: VI y VII región.
- Zona Sur: XVI, VIII y IX región.

Este despliegue territorial refuerza la cercanía con las familias, permitiendo entregar soluciones coordinadas y en terreno a más de 4.900 familias que forman parte de nuestros proyectos habitacionales.

Misión

Nuestra misión es asegurar el cumplimiento de los plazos legales de atención a nivel nacional y la efectividad de las soluciones requeridas por los socios, abarcando tanto proyectos ejecutados por Constructora Londres como por terceros.

Entrega y Preparación de Viviendas

Durante las entregas de viviendas, se mantuvo un acompañamiento activo a las familias, en coordinación con las distintas áreas de Conavicoop, con el objetivo de fortalecer su experiencia durante el proceso. Adicionalmente, se iniciaron actividades de preparación de vivienda en arriendo por parte de la cooperativa Vivecoop.

Integración con departamento de calidad

Durante el año 2025 se reforzó la integración con el Departamento de Calidad de Constructora Londres, centralizando la jefatura del área. Esta articulación permitió establecer un canal de retroalimentación directa hacia los proyectos en ejecución, con el objetivo de fortalecer la prevención de desviaciones en el desempeño y la calidad de las viviendas.

Nueva solución tecnológica

Hacia fines del año 2025, se impulsó la actualización de la herramienta digital utilizada por el área, incorporando la plataforma PlanOK. Esta solución permitirá fortalecer el registro y la trazabilidad de la información, así como apoyar el análisis y la mejora continua en la calidad y en los tiempos de atención de los requerimientos de los socios que ya han recibido su vivienda. Su implementación se completará durante el año 2026.

Folios

Durante el año 2025, la gestión de requerimientos (folios) mostró una tendencia a la baja, asociada al fortalecimiento de las estrategias implementadas, junto con un mayor énfasis en la supervisión y el control de los procesos.



Empresas Relacionadas

Vivecoop

Principales hitos y consolidación institucional durante el año 2025

Durante el ejercicio 2025, Vivecoop, Cooperativa de Servicios Habitacionales vinculada estratégicamente a Conavicoop, consolidó su posicionamiento como entidad especializada en la gestión de uso habitacional con subsidio estatal, avanzando de manera sostenida en su expansión territorial, fortalecimiento institucional y profesionalización de sus procesos operativos y financieros.

El período estuvo marcado por un crecimiento significativo del parque habitacional administrado, el desarrollo de estructuras de gestión modernas y la implementación de herramientas orientadas a la sostenibilidad de largo plazo del modelo cooperativo de arriendo social.

Expansión y consolidación del parque habitacional

Al cierre del año 2025, Vivecoop administraba un total de 205 unidades habitacionales, distribuidas en la Región Metropolitana y diversas regiones del país, incluyendo proyectos de casas y edificios de departamentos. Dentro de estos, destaca el edificio de 105 unidades en la comuna de Pudahuel, que constituye uno de los desarrollos de mayor envergadura actualmente en operación.

Paralelamente, durante el ejercicio se avanzó de manera significativa en procesos de postulación y estructuración de nuevos proyectos, alcanzando un total de 443 unidades presentadas a programas de adquisición habitacional bajo el Decreto Supremo N° 52, tanto en regiones como en la Región Metropolitana.

Entre los proyectos más relevantes en etapa de incorporación futura se encuentra el edificio de 273 departamentos en la comuna de La Cisterna, el cual representa un hito en términos de escala operativa y consolidación del modelo de arriendo protegido en zonas urbanas estratégicas.

Adicionalmente, Vivecoop proyecta la incorporación progresiva de casi 500 nuevas unidades habitacionales en el corto plazo, fortaleciendo su rol como actor relevante en el ámbito del arriendo social a nivel nacional.

Fortalecimiento organizacional y gestión territorial

Durante 2025 se avanzó en la consolidación de una estructura organizacional especializada, orientada a responder adecuadamente al crecimiento de la cooperativa y a las exigencias operativas propias de un parque habitacional en expansión.

Se formalizaron y fortalecieron funciones tales como:

- Gestión integral de socios y procesos de colocación de viviendas.
- Coordinación territorial por macrozonas.
- Seguimiento social y administrativo de familias beneficiarias.
- Control de vacancia y rotación habitacional.



Este fortalecimiento permitió mejorar los tiempos de ocupación de unidades disponibles, elevar los estándares de atención a los socios y arrendatarios, y asegurar una operación más eficiente y trazable.

Avances en digitalización y control de procesos

Otro eje relevante del ejercicio fue el desarrollo progresivo de sistemas informáticos de gestión, orientados a centralizar información operativa, financiera y social.

Entre los principales avances se incluyen:

- Registro unificado de postulantes, arrendatarios y unidades habitacionales.
- Seguimiento de subsidios de arriendo y pagos mensuales.
- Gestión documental digitalizada.

Estos sistemas han permitido fortalecer la transparencia, la toma de decisiones basada en información oportuna y la preparación institucional para una operación de mayor escala en los próximos ejercicios.

Desarrollo de modelos de financiamiento sostenible

Durante 2025 se trabajó activamente en la estructuración de modelos financieros de largo plazo que permitan asegurar la continuidad y expansión del parque habitacional, combinando aportes propios, subsidios estatales y financiamiento complementario.

Se avanzó en esquemas de financiamiento mixto que integran:

- Aportes cooperativos.
- Subsidios habitacionales vigentes.
- Financiamiento comercial en condiciones competitivas.

Estos modelos buscan fortalecer la solvencia de Vivecoop, reducir riesgos financieros y asegurar la replicabilidad del sistema de uso cooperativo en nuevas regiones.

Contribución al acceso a vivienda y proyección institucional

El ejercicio 2025 consolidó a Vivecoop como una herramienta concreta de política habitacional cooperativa, contribuyendo de manera directa al acceso a vivienda formal para cientos de familias beneficiarias del subsidio de arriendo.

La experiencia acumulada durante el año evidencia la viabilidad del modelo de arriendo social administrado por cooperativas, combinando eficiencia operativa, enfoque social y sostenibilidad financiera.

De cara a los próximos ejercicios, Vivecoop se proyecta como un componente estratégico dentro del ecosistema cooperativo de Conavicoop, con una meta de superar las 700 unidades habitacionales administradas en el corto plazo y continuar su expansión progresiva a nivel nacional.





5 Estados Financieros



Tel: +56 2 2729 5000
www.bdo.cl

Av. Américo Vespucio Sur 100, Piso 11
Las Condes, Santiago - CHILE
CP 7580150

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Señores Socios y Consejeros de
Conavicoop- Cooperativa Abierta de Vivienda

Informe sobre la auditoría de los estados financieros

Opinión

Hemos auditado los estados financieros de la sociedad Conavicoop- Cooperativa Abierta de Vivienda (la Sociedad), que comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, los estados de resultados, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con las disposiciones de preparación y presentación de información financiera contenida en la Ley de Cooperativas e Instrucciones impartidas por el departamento de Cooperativas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros* de nuestro informe. Somos independientes de la Sociedad de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile, y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Énfasis en un asunto - "estados financieros individuales"

Los mencionados estados financieros han sido preparados para reflejar la situación financiera individual de la sociedad, a base de las disposiciones de preparación y presentación de información financiera contenida en la Ley de Cooperativas e instrucciones impartidas por el Departamento de Cooperativas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de las filiales detalladas en nota 16. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros individuales deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Conavicoop- Cooperativa Abierta de Vivienda, los que son requeridos por las disposiciones de preparación y presentación de información financiera contenida en la Ley de Cooperativas e Instrucciones impartidas por el departamento de Cooperativas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo, no se modifica nuestra opinión con respecto a este asunto.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con la Ley de Cooperativas e Instrucciones impartidas por el departamento de Cooperativas del Ministerio de Economía, Fomento y Turismo y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Sociedad de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista, que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera de la Sociedad.

BDO Auditores & Consultores Ltda., una sociedad chilena de responsabilidad limitada, es miembro de BDO International Limited, una compañía limitada por garantía del Reino Unido, y forma parte de la red internacional BDO de empresas independientes asociadas. BDO es el nombre comercial de la red BDO y de cada una de las empresas asociadas a BDO.



Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.
- Obtenemos entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en marcha.
- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Este documento ha sido firmado electrónicamente por Jorge Cabrera Aguilera RUT: 13.917.382-1. El certificado digital puede encontrarse en la versión electrónica del documento.



Otros Asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de los estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

Los estados financieros de la Conavicoop- Cooperativa Abierta de Vivienda al 31 de diciembre de 2024 fueron auditados por otros auditores de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha por los cuales emitieron una opinión sin modificaciones, con fecha 25 de marzo de 2025.

BDO Auditores & Consultores Ltda.

Jorge Manuel
Cabrera Aguilera
13.917.382-1
jcabera@bdo.cl



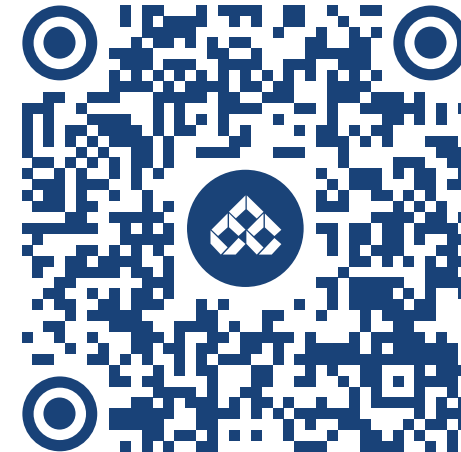
Firmado electrónicamente según Ley 19.799
el 31-03-2026 a las 21:54:24 con Firma Electrónica Avanzada
Código de Validación: 1775004864602
Validar en <https://www5.esigner.cl/esignercryptofront/documento/verificar/>



Jorge Cabrera Aguilera

Santiago 31 de marzo de 2026

Balance 2025



Este documento ha sido firmado electrónicamente por Jorge Cabrera Aguilera RUT: 13.917.382-1. El certificado digital puede encontrarse en la versión electrónica del documento.

52/AÑOS

Somos Cooperativa

